GUARD CONF

Как продолжать зарабатывать на ПО, когда ИИ меняет рынок



Дьяков Алексей

Эксперт по защите и монетизации ПО,
Guardant, компания «Актив»

ИИ меняет экономику привычного ПО, даже если сам продукт не меняется

GUARDCORE

Сейчас

Дополнительные возможности покупали у вендора

Основной продукт

- Дополнительные модули
- Отчёты
- Аналитика
- Доработки

В будущем

Часть возможностей реализуют самостоятельно с ИИ

Основной продукт

- Собственные модули с ИИ
- Собственные отчёты и аналитика
- Доработки силами сотрудников

Продукт остаётся. Заказчик продолжает им пользоваться, но покупает меньше дополнительных модулей.

ИИ снижает барьеры создания ПО и усиливает конкуренцию

32%

сообщили об отказе
от покупки хотя бы одного
продукта или функции

McKinsey, опрос организаций, применяющих ИИ

2,0% → 7,2%

доля возражений
«разработаем сами»
в панели сделок

Attention, коммерческая панель

Первый прототип ≠ продукт с многолетним сопровождением

Заказчик продолжит платить за то, что сложно заменить и дорого поддерживать самостоятельно

GUARDCORE

Отрасль	Отдельная функция	Зрелый продукт
Корпоративное ПО	**Отчёт**	Данные, права, интеграции
Промышленное ПО	**Визуализация**	Эксплуатация 24/7, оборудование
Видеонаблюдение	**Аналитика**	Камеры, архив, устойчивость

Сравнивайте полную стоимость владения

Разработка, внедрение, поддержка, обновления и риски эксплуатации

Вендоры тоже могут повысить прибыльность благодаря ИИ

GUARDCORP

+26,08%

завершённых задач разработчики с AI-помощником

Cui et al., Management Science (2026)

+15%

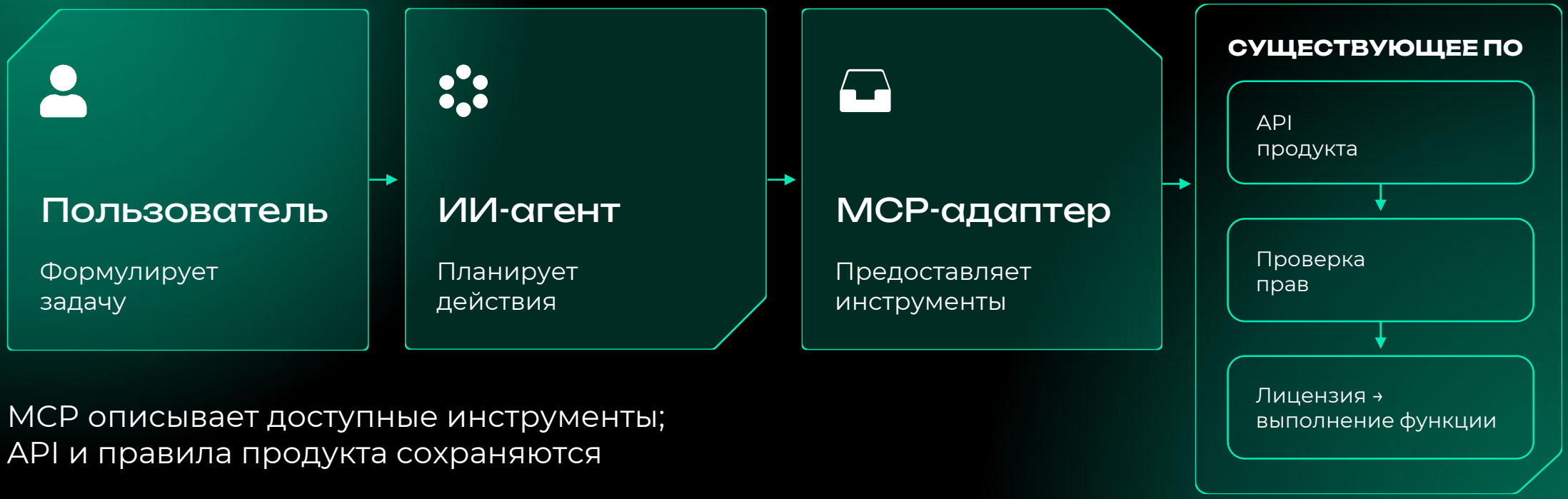
разрешённых обращений в час поддержка с AI-помощником

Brynjolfsson, Li, Raymond, QJE (2025)

Эффективность процесса → **Полная себестоимость** → **Возможная прибыль**

Производительность ≠ прибыль: учитывайте качество и полную стоимость

ИИ-агенты смогут работать с существующим ПО, если дать им доступ к его функциям



MCP описывает доступные инструменты;
API и правила продукта сохраняются

Коммерческая ценность для вендора

Интеграция в автоматизированные процессы заказчика может повысить востребованность ПО без принципиального изменения его функций

Рост использования ПО не всегда означает рост доходов производителя

GUARDCORE

Автоматизация может менять число пользователей и объём работы



ПО лицензируется по рабочим местам

Автоматизация сокращает потребность в местах

до ИИ

100

рабочих мест

после ИИ

50

рабочих мест

При прежней цене места оплачиваемый объём падает

Выручка может снизиться



ПО лицензируется по камерам / устройствам

Операторов меньше, но оплачиваемых камер столько же

операторы

Количество операторов сокращается

операторы

=

Выручка сохраняется

Проверяйте связь: использование ПО → приобретаемые права → выручка

ИИ облегчает анализ и воспроизведение чужого ПО

GUARDCONF

01

РЕВЕРС-ИНЖИНИРИНГ

Изучение реализации, кража алгоритмов

02

ФУНКЦИОНАЛЬНОЕ КЛОНИРОВАНИЕ

Анализ входов и ответов

03

ОБХОД ЛИЦЕНЗИРОВАНИЯ

Использование оригинала без оплаты

NDSS 2026: ИИ добавил около +98% к показателю понимания на двух экспериментальных задачах у новичков

Не показатель вероятности взлома или скорости клонирования коммерческого ПО

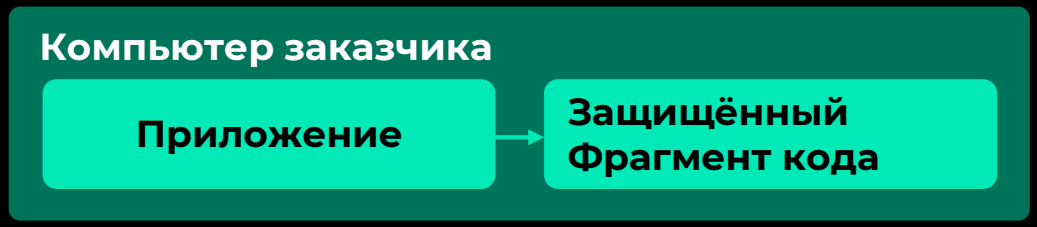
Ценную интеллектуальную собственность нужно защищать там, где это экономически оправданно

GUARDCONF

01 На компьютере заказчика

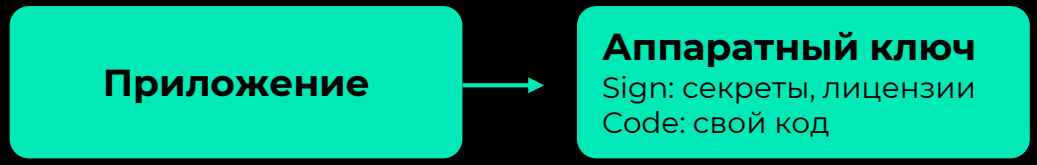
Обфускация, виртуализация, контроль целостности

Guardant Protection Studio



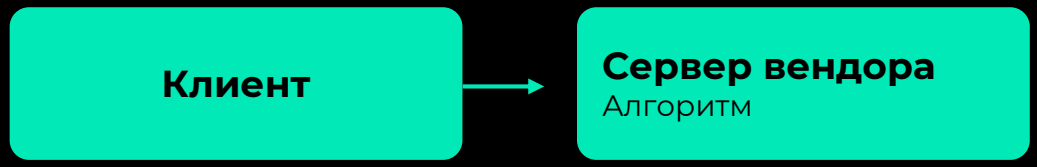
02 В защищённом устройстве

Секреты и лицензии: Guardant Sign
Критический код: Guardant Code



03 На сервере вендора

Критические алгоритмы исполняются без передачи реализации клиенту



Выбор защиты зависит от ценности алгоритма, модели угроз и условий эксплуатации

Что производителю ПО нужно изменить сегодня, чтобы больше зарабатывать в 2030 году

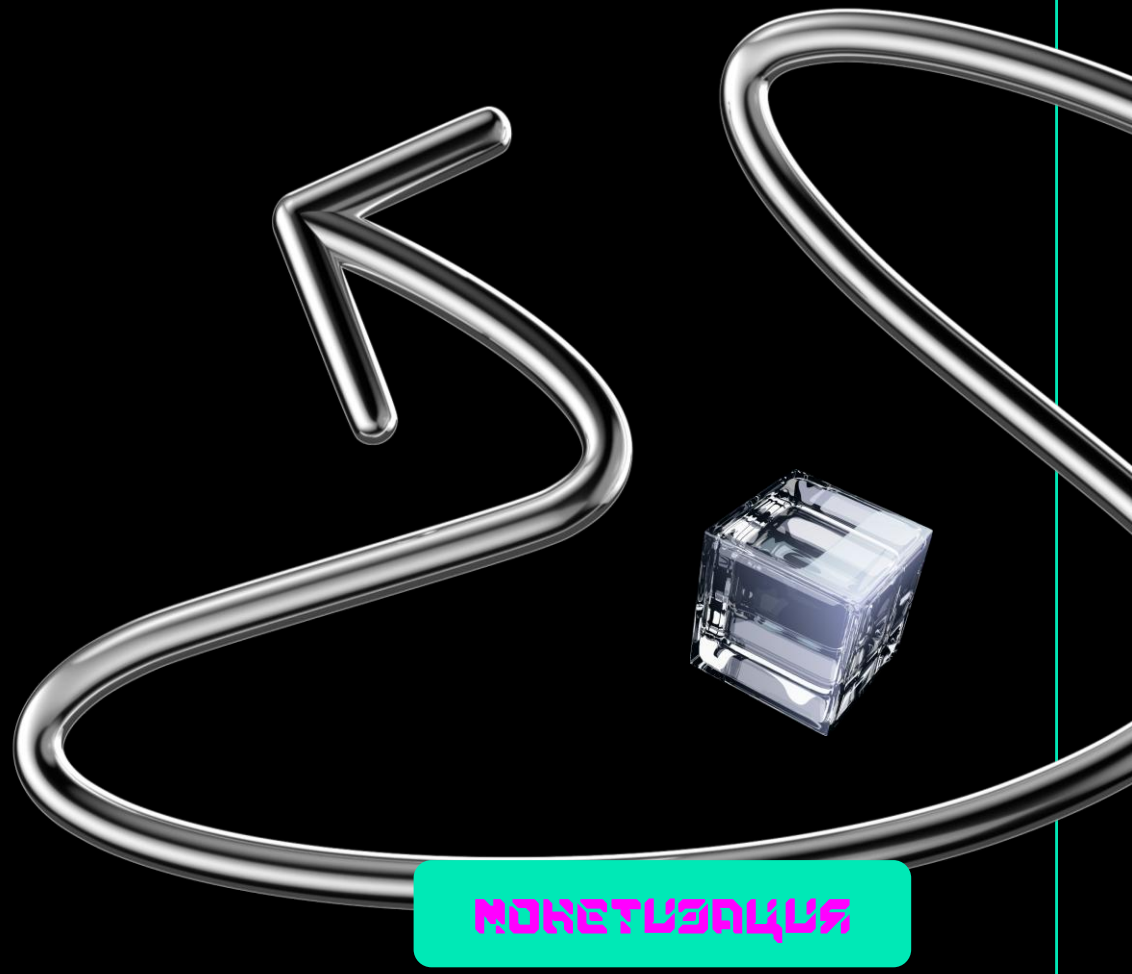
GUARDCONF

01
Вернитесь к заказам, которые раньше были невыгодны

02
Повышайте ценность существующего продукта для заказчиков

03
Адаптируйте модели лицензирования

04
Защищайте то, что обеспечивает ваше конкурентное преимущество



GUARDCONF

Спасибо за внимание!



Дьяков Алексей

Эксперт по защите
и монетизации ПО,
Guardant, компания «Актив»

+7 923 642 39 89

das@guardant.ru

