GUARD CONF

Написать стало дешево, владеть — нет

Build vs buy, когда код пишет ИИ



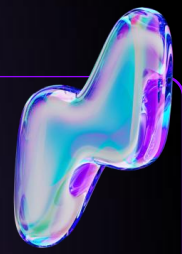
Антон Башарин

Старший управляющий директор
AppSec Solutions
Руководитель разработки



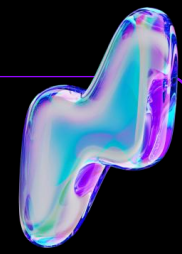
Две цены одного решения

GUARDCORE



Написать

Какая команда нужна?
Сколько уйдет на токены?
Сколько нужно времени?



Владеть

Сколько будет стоить внедрение?
Кто будет поддерживать?
Что будет через 2–3 года?

Откуда взгляд



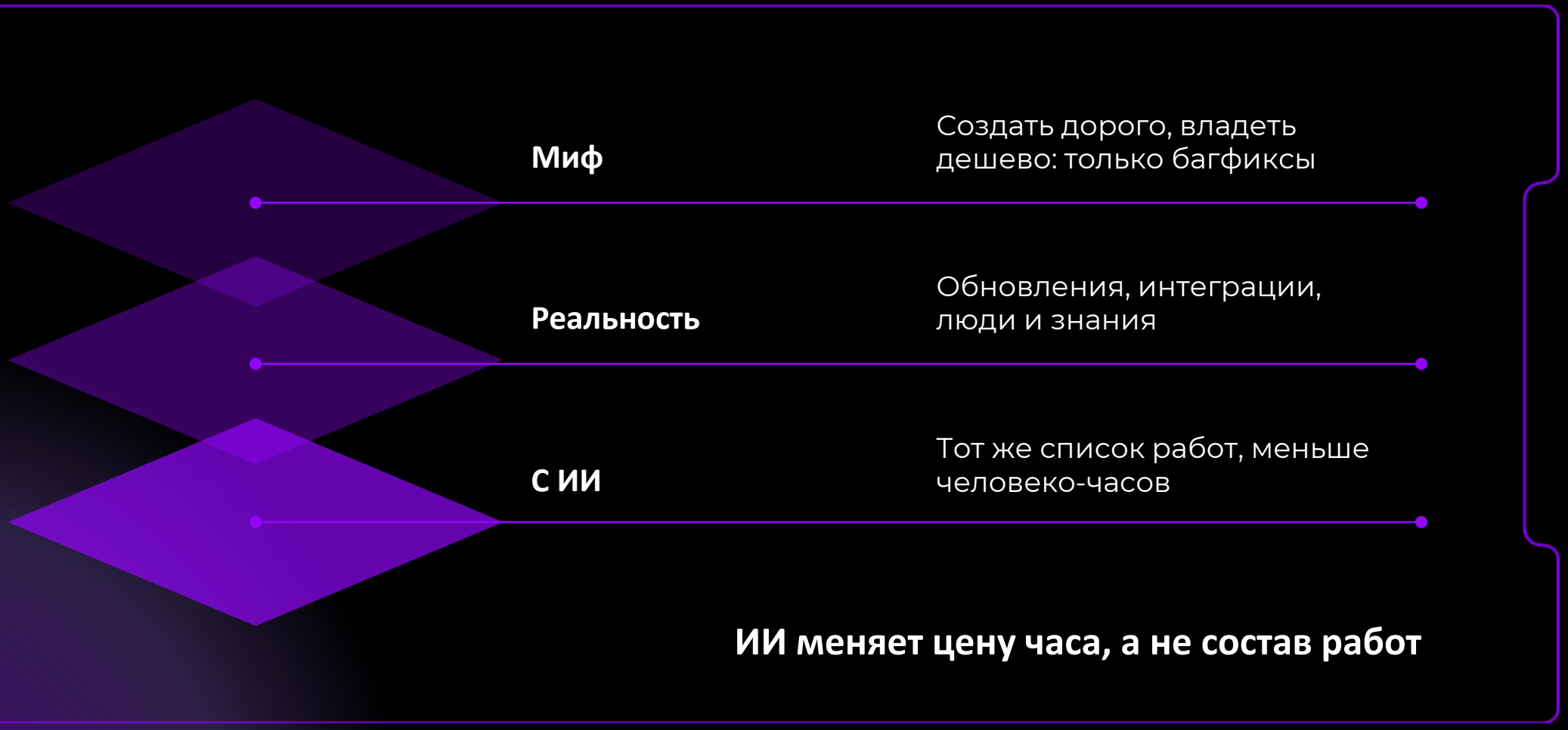
Строим сами

10 продуктов, более 50 разработчиков, агенты в процессах — от аналитики до DevOps

Продаем готовое: видим и слышим очень разное от заказчиков.

@APPSECSOLUTIONS

Миф о дешевом владении



Во что обходится владение

Обновления и уязвимости, совместимость с окружением, знания в головах, ревью и проверка

01

Своё решение

Дороже всего: знания и зависимость от людей

02

Расширение опенсорса

Дороже всего: обновления и слияние с апстримом

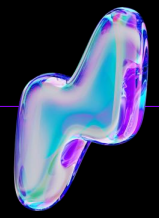
03

Коробка

Дороже всего: лицензия и обвязка под процесс

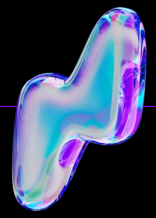
Анализ по рынку

Ассоциация ФинТех, исследование технологической независимости финрынка, 2025



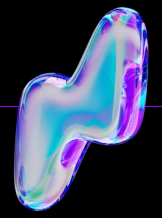
56–60%

организовали собственную разработку ПО



81%

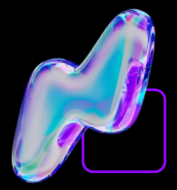
считают опенсорс оптимальной основой



75%

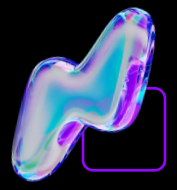
главный барьер опенсорса — слабая поддержка; доп. проверки ИБ — 50%, интеграция — 31%

Своё решение



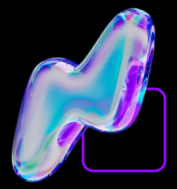
Сильная сторона

Точно закрывает боли команды, полный контроль



Цена

Непереносимо и держится на авторах



Когда выбирать

Процесс уникален, а команда стабильна

Команда ушла — решение осталось

GUARDCONF

Было

Большая кастомная автоматизация сканов и отчетов





Произошло

Команда ушла, остались два инженера

Итог

Нюансы ушли с авторами, ASOC/ASPM не покрыт

Документация

Была, но неактуальная



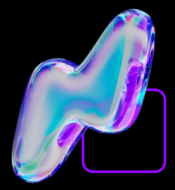
?%

системы может сопровождать не автор



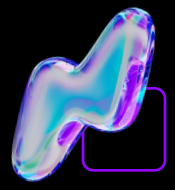


Расширение опенсорса



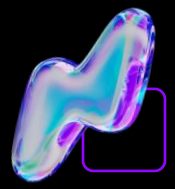
Сильная сторона

Быстрый старт, команда растет в компетенциях



Цена

После доработки это форк, обновления за ваш счет



Когда выбирать

Осознанно инвестируете в экспертизу команды

Другая точка зрения

GUARDCORE

Позиция практика

С ИИ опенсорс дорабатывается за недели, а не месяцы





Пример

Сканер под DAST: было две недели вечеров, стало — токены

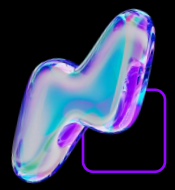
Что открыто

Кто владеет инструментом, когда автор ушел

Где сходимся

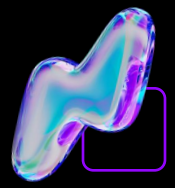
Создание подешевело, команда растет

Коробка



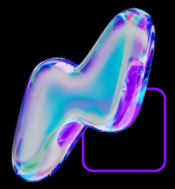
Сильная сторона

Предсказуемость, обновления и поддержка у вендора



Цена

Лицензия, процесс подстраивается под продукт



Когда выбирать

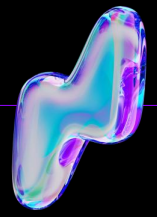
Нужен результат без роста своей команды

Три стратегии рядом

	Своё	Опенсорс + доработка	Коробка
Попадание в процесс	Точное	Высокое	Частичное
Быстрый старт	Нет	Да	После закупки
Кто сопровождает	Своя команда	Своя команда	Вендор + обвязка
Зависимость от людей	Высокая	Средняя	Низкая
Рост компетенций	Да	Да	Слабый
Предсказуемость затрат	Низкая	Средняя	Высокая

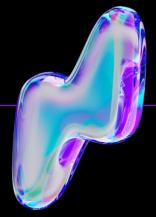
Теневой build

Вайбкодинг позволяет собрать приложение без разработчиков — и без решения build vs buy



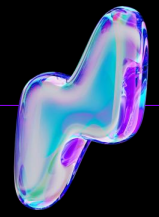
Кто делает

Любой сотрудник: менеджер, аналитик



Что получается

Работающее приложение, качество ниже классического



Кто владеет

Никто

Куда ушла рутина

ИИ забрал

Шаблонный код,
преобразования,
черновики

Человеку осталось

Ревью, проверка,
решения

Часы и силы



Времени на задачу меньше, но каждый час плотнее. Меньше механики, на которой голова отдыхает, и больше решений подряд.

Сэкономленные часы ≠ сэкономленные силы

Перед тем как выбрать

01

Сколько стоит год владения, а не месяц разработки?

02

Кто сопровождает, если авторы уйдут?

03

Сможем обновляться с апстримом или это форк?

04

За что платим: контроль, рост команды или предсказуемость?

05

Кто ревьюит ИИ-код и сколько это стоит?

06

Есть ли владелец, если собрал не разработчик?

07

Какую часть коробка не закроет?

08

Сколько стоит выход из решения?

Главное

Своё решение

Когда процесс уникален и команда стабильна

Опенсорс

Когда осознанно растите экспертизу команды

Коробка

Когда нужна предсказуемость, а 10% допишете сами

ИИ

Удешевил создание, но не владение



GUARDCORE

Спасибо
за внимание!



Антон Башарин

Старший управляющий директор
AppSec Solutions
Руководитель разработки